

# Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal 8416 Flaach

## Jahresrechnung 2023

---

Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission

---

Abnahmeabschluss Rechnungsprüfungskommission

---

Ablieferung an Vorstehererschaft

---

Abnahmeabschluss Vorstehererschaft

---

Abnahmeabschluss Gemeinderat Berg am Irchel

---

Abnahmeabschluss Gemeinderat Buch am Irchel

---

Abnahmeabschluss Gemeinderat Dorf

---

Abnahmeabschluss Gemeinderat Flaach

---

Abnahmeabschluss Gemeinderat Henggart

---

Abnahmeabschluss Gemeinderat Volken

---

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	4
1 Bericht der Vorsteherschaft	5
2 Anträge und Beschlüsse	6
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	9
4 Vollständigkeitserklärung	10
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	11
5 Erfolgsrechnung	12
6 Kostenverleger Erfolgsrechnung	13
7 Investitionsrechnung	14
8 Kostenverleger Investitionsrechnung	15
9 Bilanz	16
10 Geldflussrechnung	17
11 Anhang	
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
Angewandtes Regelwerk	18
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	18
Organisationseinheiten	19
Allgemeiner Spendenfonds	19
Legat Fritsch / Spenden für Personal	20
Deckungsgrad Pensionskasse	20
<b>Finanzinformationen</b>	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	21
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	22
Sonderrechnungen	23
Finanzkennzahlen	26
<b>Weitere Offenlegungen</b>	
Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip	27

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>	
12 Erfolgsrechnung	28
13 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	29
14 Investitionsrechnung	30
15 Bilanz	37
	41
<b>Weitere Nachweise und Übersichten</b>	
16 Bettenbelegung	45
17 Kennzahlen	46
18 Nachweis über Gesamtinvestitionen Strategieprojekt pro Verbandsgemeinde	47
19 Nachweis Investitionsrechnung - Details	48
20 Kontokorrentverlauf Verbandsgemeinden	49
	50

### Kontakt

Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal  
Tuechstrasse 8  
8416 Flaach

Institutionsleitung

Benoit Fleisch

Rechnungsführer/in:

Benoit Fleisch

Telefon

052 305 36 70

E-Mail

b.fleisch@awvh-flaachtal.ch

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Bericht der Vorsteherschaft

Der Bericht der Vorsteherschaft zur Jahresrechnung soll folgende Schwerpunkte umfassen:

### a. Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung

Die gesamten Aufwände betragen Fr. 5'586'098.81. Dem gegenüber stehen Erträge von Fr. 5'017'451.70, was einen Aufwandüberschuss und somit ein Verlust von Fr. 568'647.11 ergibt.

Die durchschnittliche Pflegebedürftigkeit beträgt 5.80 (Vorjahr: 5.85). Die Einnahmen der Pflegekosten sind aufgrund der tieferen Belegung tiefer als budgetiert. Die Hotellerie-Pauschale sowie die Betreuung-Pauschale sind aufgrund der tieferen Belegung hinter Vorjahr und Budget. Die Auslastung lag bei 87,18 % (Vorjahr: 92,66 %). Die Bettenzahl wurde gegenüber Vorjahr 40 auf 39 gesenkt. Daher ist die prozentuale Auslastung nicht vergleichbar mit dem Vorjahr. Bei den Kennzahlen wird mit 39 Betten gerechnet.

Gesamthaft wurden Investitionen von Fr. 56'624.10 getätigt. Diese Investitionen sind um Fr. 36'975.90 tiefer ausgefallen als budgetiert. Dies ist auf den Umstand zurückzuführen, dass im 2023 keine Umwandlung der Rechtsform stattgefunden hat wie budgetiert.

### b. Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr

Ende Dezember 2022 kam es zu einer ordentlicher Kündigung der Institutionsleitung, die auch die Buchhaltung geführt hat, mit einer Kündigungsfrist von sechs Monaten per 30. Juni 2023. Aufgrund hoher Überzeiten Saldi verliess sie das Unternehmen per 15. März 2023 um ihre Saldi abzubauen. Ab dieser Zeit übernahm eine ad Interim Institutionsleitung die Leitung zusammen mit dem Kader bis zu einer Neu-Rekrutierung einer Institutionsleitung per 1. November 2023. Die Veränderungen auf dieser Stufe haben sich nicht positiv auf die Kennzahlen ausgewirkt.

Bei einer tieferen Belegung kam es zu höheren Aufwänden, insbesondere zu höheren Mitarbeiteraufwänden von Fr. 640'404.00 gegenüber Vorjahr. Es wurden weniger temporäre Mitarbeiter als im Vorjahr zu gemietet. Der Aufwand für Dienstleistungen Dritter (3130.00) sank gegenüber Vorjahr um Fr. 117'118.56. Wiederrum war während des gesamten Jahres mit Ausfällen beim Personal zu kämpfen. Einige der Nichtberufsunfälle, haben sich zu Langzeitausfällen entwickelt. Die Bewohner waren jederzeit umsorgt und es kam zu keinen kritischen Situationen.

Verschiedene Lieferanten haben während dem Jahr Preisanpassungen vorgenommen und Preise erhöht.

Die Entwicklung des Mahlzeitendienst für die Spitex Flaachtal hat sich im zweiten Jahr erfreulich entwickelt, die Bestellungen haben zugenommen und es kam zu Mehreinnahmen von Fr. 32'179.00 gegenüber Vorjahr.

### c. Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget

Die Abweichungen sind im Kapitel "Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht" unter "Erläuterungen zur Erfolgsrechnung" und "Erläuterungen zur Investitionsrechnung" beschrieben.

## Antrag der Vorsteherschaft

- 1 Die Vorsteherschaft hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2023** des Zweckverbands Alterswohnheim Flaachtal genehmigt.
- 2 Der Aufwandsüberschuss wird gemäss Art. 30 der Zweckverbandsstatuten auf die 6 Trägergemeinden verteilt.
- 3 Die Jahresrechnung 2023 des Zweckverbands Alterswohnheim Flaachtal weist folgende Eckdaten aus:

### Erfolgsrechnung

Gesamtaufwand	Fr. 5'586'098.81
Gesamtertrag	Fr. 5'017'451.70
<b>Aufwandsüberschuss</b>	<b>Fr. 568'647.11</b>

Der Aufwandsüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 30 der Zweckverbandsstatuten auf die Verbandsgemeinden verteilt:

Gemeinde Berg am Irchel	Fr. 76'447.07
Gemeinde Buch am Irchel	Fr. 74'655.60
Gemeinde Dorf	Fr. 64'557.94
Gemeinde Flaach	Fr. 173'815.41
Gemeinde Henggart	Fr. 156'870.50
Gemeinde Volken	Fr. 22'300.59
<b>Total</b>	<b>Fr. 568'647.11</b>

### Investitionsrechnung

Ausgaben	Fr. 56'624.10
Einnahmen	Fr. -
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>Fr. -56'624.10</b>

### Bilanz

<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr. 1'099'935.22</b>
--------------------	-------------------------

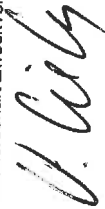
Der Aufwandsüberschuss aus der laufenden Rechnung wird auf die Kontokorrentkonten der Trägergemeinden beim Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal verbucht.

Die Nettoinvestitionen werden gemäss Art. 31 der Zweckverbandsstatuten von den Gemeinden getragen. Die Verbuchung erfolgt auf die Kontokorrentkonten der Trägergemeinden.

- 4 Die Vorsteherschaft beantragt den Gemeindevorständen der Verbandsgemeinden, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2023 des Zweckverbands Alterswohnheim Flaachtal zu genehmigen.

8416 Flaach, 29.02.2023

Vorsteherschaft Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal



Daniel Sieber  
Präsident



André Gschwend  
Aktuar



Patric Eisele  
Finanzen

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2023 des Zweckverbands Alterswohnheim Flaachtal in der von der Vorstehererschaft beschlossenen Fassung vom 29.02.2024 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	5'586'098.81
	Gesamtertrag	Fr.	5'017'451.70
	<b>Aufwandsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>568'647.11</b>

Der Aufwandsüberschuss der Jahresrechnung wird gemäss Art. 30 der Zweckverbandsstatuten auf die Verbandsgemeinden verteilt:

Gemeinde Berg am Irchel	Fr.	76'447.07
Gemeinde Buch am Irchel	Fr.	74'655.60
Gemeinde Dorf	Fr.	64'557.94
Gemeinde Flaach	Fr.	173'815.41
Gemeinde Henggart	Fr.	156'870.50
Gemeinde Volken	Fr.	22'300.59
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>568'647.11</b>

### Investitionsrechnung

Ausgaben	Fr.	56'624.10
Einnahmen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-56'624.10</b>

### Bilanz

<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'099'935.22</b>
--------------------	------------	---------------------

Der Aufwandsüberschuss aus der laufenden Rechnung wird auf die Kontokorrentkonten der Trägergemeinden beim Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal verbucht

Die Nettoinvestitionen werden gemäss Art. 31 der Zweckverbandsstatuten von den Gemeinden getragen. Die Verbuchung erfolgt auf die Kontokorrentkonten der Trägergemeinden.

- Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung des Zweckverbands Alterswohnheim Flaachtal finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

- Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.

- Die Rechnungsprüfungskommission beantragt den Gemeindevorständen der Verbandsgemeinden, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2023 des Zweckverbands Alterswohnheim Flaachtal entsprechend dem Antrag der Vorstehererschaft zu genehmigen.

8458 Volken, .....  
 18/3/2024  
 Rechnungsprüfungskommission Volken

  
 Ursula Ritzmehrin  
 Präsidentin RPK

  
 Stephanie Schläpfer  
 Aktuarin

## Beschlüsse der Verbandsgemeinden

Die Gemeinderäte der Verbandsgemeinden des Alterswohnheims Flaachtal haben die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2023 in ihrer Gemeinderatssitzung geprüft und genehmigt.

Die Erfolgsrechnung schliesst bei Fr. 5'586'098.81 Aufwand und Fr. 5'017'451.70 Ertrag mit einem Aufwandsüberschuss von Fr. 568'647.11 zu Lasten der Verbandsgemeinden ab.

Die Investitionsrechnung zeigt bei Ausgaben von Fr. 56'624.10 und Einnahmen von Fr. 0.00 Nettoinvestitionen von Fr. 56'624.10 zu Lasten der Verbandsgemeinden.

### Datum Gemeinderatsbeschluss:

Gemeinderat Berg am Irchel

siehe Gemeinderatsbeschluss vom

Gemeinderat Buch am Irchel

siehe Gemeinderatsbeschluss vom

Gemeinderat Dorf

siehe Gemeinderatsbeschluss vom

Gemeinderat Flaach

siehe Gemeinderatsbeschluss vom

Gemeinderat Henggart

siehe Gemeinderatsbeschluss vom

Gemeinderat Volken

siehe Gemeinderatsbeschluss vom



**Gemeinderat Berg am Irchel**  
**8415 Berg am Irchel**

Telefon 052 318 11 89  
gemeinde@bergamirchel.ch  
www.bergamirchel.ch

**Auszug aus dem Protokoll vom 30. April 2024**

**13.00 Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal**

**Alterswohnheim Flaachtal, Jahresrechnung 2023**

40

Der Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal legt den Gemeinderäten der Verbandsgemeinden die Jahresrechnung 2023 zur Genehmigung vor. Gemäss Art. 30 der Statuten des Zweckverbandes Alterswohnheim Flaachtal wird der Aufwandüberschuss auf die 6 Trägergemeinden verteilt. Der Vorstand beantragt, die Jahresrechnung 2023 wie folgt zu genehmigen:

	<b>Rechnung 2023</b>
<b>Erfolgsrechnung</b>	
Aufwand	5'586'098.81
Ertrag	5'017'451.70
Ertragsüberschuss zu Gunsten der Verbandsgemeinden davon	
Berg am Irchel	
Aufwandüberschuss zu Lasten der Verbandsgemeinden	568'647.11
- davon Berg am Irchel	76'447.07
<b>Investitionsrechnung</b>	
Ausgaben	56'624.10
Einnahmen	0.00
Nettoinvestitionen zu Lasten der Verbandsgemeinden	56'624.10
<b>Bilanz</b>	
Aktiven	1'099'935.22
Passiven	1'099'935.22

Die Rechnungsprüfungskommission des Zweckverbandes hat die Jahresrechnung geprüft und an ihrer Sitzung vom 18. März 2024 genehmigt. Sie beantragt den Gemeinderäten der Verbandsgemeinden, die Jahresrechnung 2023 zu genehmigen. Der Bericht der finanztechnischen Prüfstelle liegt mit Datum vom 26. Februar 2024 ebenfalls vor.

**Der Gemeinderat beschliesst:**

1. Die Jahresrechnung 2023 des Zweckverbandes Alters- und Pflegeheim Flaachtal wird genehmigt.
2. Mitteilung durch Protokollauszug an:
  - Alterswohnheim Flaachtal, Tüchstrasse 8, 8416 Flaach
  - Verbandsgemeinden (per E-Mail)
  - Sozialvorsteher (per E-Mail)
  - Finanzverwaltung (per E-Mail)
  - Akten 13.00

**GEMEINDERAT BERG AM IRCHEL**  
Der Präsident:                      Der Schreiber:

Roland Fehr

Nicola Tomic

versandt:

**06. Mai 2024**

46      13      **Fürsorge / Sozialwesen**  
          13.04     **Alters- und Pflegeheim**  
                  **Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal, Genehmigung Jahresrech-**  
                  **nung 2023**

Den Gemeinderäten der Zweckverbandsgemeinden steht nach Art. 14 Ziff. 6 der Zweckverbandsstatuten vom 19. November 2023 die Genehmigung der Jahresrechnung zu. Der Vorstand des Zweckverbands Alterswohnheim Flaachtal legt den Gemeinderäten der Verbandsgemeinden die Jahresrechnung 2023 zur Genehmigung vor.

### Beschluss

Der Gemeinderat beschliesst:

1. Die Jahresrechnung 2023 des Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal wird mit folgenden Feststellungen genehmigt:
  - 1.1. Mit CHF 5'586'098.81 Aufwand von CHF 5'017'451.70 Ertrag schliesst die Erfolgsrechnung mit einem Aufwandsüberschuss von CHF 568'647.11.
  - 1.2. Für Investitionen im Verwaltungsvermögen werden CHF 56'624.10 Ausgaben und CHF 0.00 Einnahmen ausgewiesen, was Nettoinvestitionen von CHF 56'624.10 ergibt.
  - 1.3. Es wurden weder Ausgaben noch Einnahmen für Investitionen im Finanzvermögen getätigt.
  - 1.4. In der Bilanzübersicht sind Aktiven und Passiven von je CHF 1'099'935.22 ausgewiesen.
2. Der Anteil von Buch am Irchel an dem Aufwandsüberschuss beträgt CHF 74'655.60.
3. Mitteilung durch Protokollauszug an:
  - 3.1. Vorstand des Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal, Tuechstrasse 8, 8416 Flaach
  - 3.2. Gemeinderäte der Verbandsgemeinden Berg am Irchel, Dorf, Flaach, Henggart und Volken (per Mail)
  - 3.3. Rafael Keller, Ressortvorstand (per E-Mail)
  - 3.4. Martina Baumann, Finanzverwaltung
  - 3.5. Archiv 13.04

### NAMENS DES GEMEINDERATES

Die Präsidentin

Der Schreiber



B. Felix



S. Baumann

Versand: 15. April 2024



## 10. Alterswohnheim Flaachtal: Genehmigung Jahresrechnung 2023

DORF-2023-0001 Alterswohnheim Flaachtal

13. Fürsorge / 32. Alterswohnungen, Altersheim Flaachtal

**Beschluss Nr. 23**

Der Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal legt den Gemeinderäten der Verbandsgemeinden die Jahresrechnung 2023 zur Genehmigung vor. Gemäss Art. 14 Ziffer 6 der Statuten des Zweckverbandes Alterswohnheim Flaachtal sind die Gemeinderäte der Verbandsgemeinden für die Abnahme der Jahresrechnung zuständig. Der Vorstand beantragt, die Jahresrechnung 2023 zu genehmigen.

Die Laufende Rechnung schliesst bei CHF 5'586'098.81 Aufwand und CHF 5'017'451.70 Ertrag mit einem Aufwandüberschuss von CHF 568'647.11 zulasten der Verbandsgemeinden ab. Der Anteil der Gemeinde Dorf beträgt CHF 64'557.94

Die Bilanz weist je CHF 1'099'935.22 Aktiven, resp. Passiven aus.

Die Investitionsrechnung zeigt Ausgaben von CHF 56'624.10 und Einnahmen von CHF 00.00. Dies ergibt Nettoinvestitionen zu Lasten der Verbandsgemeinden von CHF 56'624.10. Der Anteil der Gemeinde Dorf beträgt CHF 6'173.12.

Die Rechnungsprüfungskommission des Zweckverbandes Alterswohnheim Flaachtal hat die Rechnung 2023 am 18. März 2024 geprüft und genehmigt. Ferner erteilte der Vorstand des Alterswohnheims Flaachtal der BDO Zürich den Revisionsauftrag, welcher am 27. Februar 2024 ausgeführt wurde. Der Revisorbericht liegt vor mit dem Antrag, die Jahresrechnung 2023 zu genehmigen.

Der Gemeinderat

### **b e s c h l i e s s t:**

1. Die Jahresrechnung 2023 des Zweckverbandes Alterswohnheim Flaachtal wird genehmigt.
2. Protokollauszug geht an:
  - Alterswohnheim Flaachtal, Tuechstrasse 8, 8416 Flaach
  - Sozialvorsteher Patric Eisele
  - Akten 13.32

**GEMEINDERAT DORF**

Gemeindepräsident:

Patric Eisele

Gemeindeschreiberin:

Ursula Müller

Versand: 11. April 2024



## GEMEINDE FLAACH

25.03.2024

10.06

**Finanzen**

2024-40

**Jahresrechnungen, Inventare**

**Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal - Jahresrechnung 2023**

Gemäss Art. 16 der Zweckverbandsstatuten Alterswohnheim Flaachtal sind die Gemeindevorstände unter anderem für die Abnahme der Rechnung zuständig. Der Verbandsvorstand legt den Verbandsgemeinden die Jahresrechnung 2023 mit dem Antrag um Genehmigung vor.

Die Erfolgsrechnung schliesst bei einem Aufwand von Fr. 5'586'098.81 und einem Ertrag von Fr. 5'017'451.70 mit einem Aufwandsüberschuss von Fr. 568'647.11 zu Lasten der Verbandsgemeinden ab. Die Investitionsrechnung 2023 zeigt Nettoinvestitionen von Fr. 56'624.10 zu Lasten der Verbandsgemeinden. Die Rechnungsprüfungskommission des Zweckverbandes prüfte und genehmigte die Rechnung; sie beantragt den Verbandsgemeinden, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2023 zu genehmigen. Laut Bericht der finanztechnischen Prüfungsstelle (BDO AG) entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2023 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften sowie den Statuten.

Gemäss Kostenverteiler ist die Gemeinde Flaach mit Fr. 173'815.41 (30,566 %) am Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung und mit Fr. 12'779.59 (22,569 %) an den Investitionen beteiligt.

Der Gemeinderat **beschliesst**:

1. Die Jahresrechnung 2023 des Zweckverbandes Alterswohnheim Flaachtal wird wie vorliegend genehmigt.
2. Mitteilung durch Protokollauszug an:
  - ✓ Verbandsvorstand Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal, Tuechstrasse 8, 8416 Flaach
  - Finanzverwaltung
  - Akten (10.06)

**Gemeinderat Flaach**

Walter Staub  
Präsident

Melanie Roth  
Schreiberin

Versand: 28.03.2024

**53      13              Fürsorge  
          13.04          Alters- und Pflegeheim  
                         Alterswohnheim Flaachtal  
                         Genehmigung der Jahresrechnung 2023**

---

Die Jahresrechnung 2023 des Zweckverbandes Alterswohnheim Flaachtal präsentiert sich wie folgt:

### **Erfolgsrechnung**

Aufwand	CHF 5'586'098.81
Ertrag	CHF <u>5'017'451'70</u>
Aufwandüberschuss zu Lasten der Zweckverbandsgemeinden	CHF 568'647.11

### **Investitionsrechnung**

Die Investitionsrechnung zeigt im Verwaltungsvermögen Ausgaben (Nettoinvestitionen) von CHF 56'624.10 zu Lasten der Verbandsgemeinden.

### **Bilanz**

Die Bilanz per 31. Dezember 2023 weist eine Bilanzsumme von CHF 1'099'935.22 aus.

### **Kostenverteiler (Anteile Gemeinde Henggart)**

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung bzw. die Nettoinvestitionen werden den Verbandsgemeinden gemäss Verteilschlüssel belastet.

Henggart:	Anteil Aufwandüberschuss 2023 (30.566 %)	CHF 156'870.55
	Anteil Investitionen 2023 (34.557 %)	CHF <u>19'567.42</u>
	Total zu Lasten Politische Gemeinde Henggart	CHF 176'434.97

Der Vorstand und die Rechnungsprüfungskommission des Zweckverbandes haben die Rechnung am 29. Februar 2024 bzw. 18. März 2024 geprüft und beantragen den Verbandsgemeinden, die Jahresrechnung 2023 zu genehmigen. Die externe Revisionsstelle BDO AG als finanztechnische Prüfstelle empfiehlt mit Schreiben vom 26. Februar 2024 ebenfalls deren Genehmigung.

**Der Gemeinderat Henggart beschliesst:**

1. Die Jahresrechnung 2023 des Zweckverbandes Alterswohnheim Flaachtal wird verdankt und genehmigt.
2. Dem Vorstandsvorstand und der Rechnungsprüfungskommission werden für die geleisteten Dienste im vergangenen Jahr der beste Dank ausgesprochen.
3. Mitteilung durch Protokollauszug an:
  - Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal, Präsident Daniel Sieber, (per E-Mail)
  - Alterswohnheim Flaachtal, Herr Benoît Fleisch, Tuechstrasse 8, 8416 Flaach (per E-Mail)
  - Claudia Grätzer, Gemeinderätin Ressort Gesundheit und Alter (per E-Mail)
  - Sandro Herren, Leiter Finanzen (per E-Mail)
  - Akten 13.04

**Gemeinderat Henggart**

Der Präsident:

Die Schreiberin:

Andreas Wyler

Tamara Stüdle

## Auszug aus dem Protokoll des Gemeinderates

Sitzung 5 vom 08. April 2024

- 4            A2.2            Altersheime, Alterssiedlungen (Pflegeheime s F6) (gemeindeeigene Bauten s  
A2.2.2            L2/L3)  
                 Alters- und Pflegeheim Flaachtal  
2024/71        Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal – Jahresrechnung 2023 – Abnahme

### Unterlagen zum Geschäft:

- Budget 2023 des Zweckverbandes Alterswohnheim Flaachtal
- Jahresrechnung 2023 des Zweckverbandes Alterswohnheim Flaachtal mit Jahresbericht des Vorstandsvorstandes

### Ausgangslage

Die Politischen Gemeinden Berg am Irchel, Buch am Irchel, Dorf, Flaach, Henggart und Volken bilden unter dem Namen "Alterswohnheim Flaachtal" (AWH) einen Zweckverband auf unbestimmte Dauer. Der Zweck des Verbandes ist der Betrieb eines Alterswohnheims. Es soll in erster Linie Einwohnerinnen und Einwohnern aus den Verbandsgemeinden zur Verfügung stehen. Der Vorstand legt den Verbandsgemeinden die Jahresrechnung 2023 zur Abnahme vor.

### Erwägungen

Die Jahresrechnung des Zweckverbandes weist folgende Eckdaten aus (Beträge in CHF):

Funktionale Gliederung	Rechnung 2023		Budget 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4    Gesundheit	5'586'098.81	5'017'451.70	5'073'975.00	5'088'568.00
Ertrags- /Aufwandüberschuss		568'647.11	14'593.00	
Total	5'586'098.81	5'586'098.81	5'088'568.00	5'088'568.00

Die Erfolgsrechnung schliesst bei einem Aufwand von CHF 5'586'098.81 und einem Ertrag von CHF 5'017.451.70 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 568'647.11 zulasten der Verbandsgemeinden ab. Budgetiert war ein Ertragsüberschuss von CHF 14'593.00.

### Kostenverteiler Erfolgsrechnung -

Der Ertragsüberschuss sollte gemäss Budget 2023 wie folgt auf die Verbandsgemeinden verteilt werden (Beträge in CHF):

Gemeinde	Budget 2023
Berg am Irchel	2'033.86
Buch am Irchel	1'766.56
Dorf	992.56
Flaach	4'393.89
Henggart	4'578.67

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

# Erfolgsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2023	Rechnung 2022
<b>Gestuffer Erfolgsausweis</b>			
30 Personalaufwand			
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'477'999.26	4'121'525.00	3'837'595.26
34 Finanzaufwand	1'091'153.15	951'250.00	1'113'113.77
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	13'703.40	0.00	7'293.75
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	650.00	350.00	750.00
	5'583'505.81	5'073'125.00	4'958'752.78
42 Entgelte			
43 Verschiedene Erträge	4'986'800.05	5'086'718.00	5'012'026.80
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	13'102.85	0.00	15'002.66
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	13'015.20	0.00	12'421.32
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	1'940.60	1'000.00	2'730.10
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	5'014'858.70	5'087'718.00	5'042'180.88
	<b>-568'647.11</b>	<b>14'593.00</b>	<b>83'428.10</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-568'647.11</b>	<b>14'593.00</b>	<b>83'428.10</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>			
	<b>-568'647.11</b>	<b>14'593.00</b>	<b>83'428.10</b>
Ertragsüberschuss z.G. / Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)			
<b>Total</b>	<b>568'647.11</b>	<b>-14'593.00</b>	<b>83'428.10</b>
39 Interne Verrechnungen: Aufwand			
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	2'593.00	850.00	2'631.90
	2'593.00	850.00	2'631.90
Total Aufwand	5'586'098.81	5'073'975.00	4'961'384.68
Total Ertrag	5'017'451.70	5'088'568.00	5'044'812.78

## Kostenverleger Erfolgsrechnung

### Finanzierung der Betriebskosten / Aufwandüberschussverteilung

Die nicht durch die Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden gemäss Art. 30 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der Einwohnerzahl der Verbandsgemeinden am 31. Dezember des Vorjahres, der berechtigten, absoluten Steuerkraft und der Belegung (je zu einem Drittel) getragen. Ein allfälliger Ertragsüberschuss wird im gleichen Verhältnis verteilt.

Total Aufwandüberschuss laufende Rechnung **568'647.11** 189'549.04 1/3 Einwohner 189'549.04 1/3 Bettenbel. 189'549.04  
 Kostenverteiler gemäss Artikel 30 der Zweckverbandsstatuten 1/3 Steuerkraft

	Steuerkraft		Einwohner		Bettenbelegung		
	berichtigte Steuerkraft 31.12.2022	in %	Einwohner per 31.12.2022	in %	Bettenbelegung 2023	in %	Anteil Bettenbel.
Berg am Irchel	3'162'092	12.393%	592	9.173%	1'344	18.766%	35'570.219
Buch am Irchel	3'957'934	15.512%	1'038	16.083%	558	7.791%	14'767.993
Dorf	2'715'379	10.642%	712	11.032%	887	12.385%	23'475.286
Flaach	5'621'220	22.030%	1'474	22.839%	3'354	46.830%	88'766.751
Henggart	8'606'198	33.729%	2'257	34.971%	1'007	14.060%	26'651.198
Volken	1'452'920	5.694%	381	5.903%	12	0.168%	317.591
<b>Total</b>	<b>25'515'743</b>	<b>100.000%</b>	<b>6'454</b>	<b>100.000%</b>	<b>7'162</b>	<b>100.000%</b>	<b>189'549.037</b>
	<b>Total</b>						
Berg am Irchel	76'447.07	13.444%					
Buch am Irchel	74'655.60	13.129%					
Dorf	64'557.94	11.353%					
Flaach	173'815.41	30.566%					
Henggart	156'870.50	27.587%					
Volken	22'300.59	3.922%					
<b>Total</b>	<b>568'647.11</b>	<b>100.000%</b>					

## Investitionsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2023	Rechnung 2022
Total Ausgaben	56'624.10	93'600.00	38'522.45
Total Einnahmen	0.00	0.00	0.00
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>-56'624.10</b>	<b>-93'600.00</b>	<b>-38'522.45</b>
	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

## Kostenverleger Investitionsrechnung

### Finanzierung der Investitionen

Die Investitionen werden gemäss Artikel 31 der Zweckverbandsstatuten durch die Gemeinden übernommen.

Total Investitionen 56'624.10 2/3 Einwohner 37749.40  
 Kostenverteiler gemäss Artikel 31 der Zweckverbandsstatuten 1/3 Steuerkraft 18'874.70

	Steuerkraft		Einwohner	
	berichtigte Steuerkraft 31.12.2022	in %	Einwohner per 31.12.2022	in %
Berg am Irchel	3'162'092	12.393%	592	9.173%
Buch am Irchel	3'957'934	15.512%	1'038	16.083%
Dorf	2'715'379	10.642%	712	11.032%
Flaach	5'621'220	22.030%	1'474	22.839%
Henggart	8'606'198	33.729%	2'257	34.971%
Volken	1'452'920	5.694%	381	5.903%
<b>Total</b>	<b>25'515'743</b>	<b>100.000%</b>	<b>6'454</b>	<b>100.000%</b>
			<b>18'874.700</b>	<b>37'749.400</b>

	Total	in %
Berg am Irchel	5'801.69	10.246%
Buch am Irchel	8'999.05	15.893%
Dorf	6'173.12	10.902%
Flaach	12'779.59	22.569%
Henggart	19'567.42	34.557%
Volken	3'303.23	5.834%
<b>Total</b>	<b>56'624.10</b>	<b>100.000%</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>	01.01.2023	31.12.2023
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		
101 Forderungen	205'533.68	313'786.98
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	544'234.37	691'546.43
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	153'577.60	20'029.50
<b>Umlaufvermögen</b>	79'943.36	74'572.31
<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>983'289.01</b>	<b>1'099'935.22</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>983'289.01</b>	<b>1'099'935.22</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>	01.01.2023	31.12.2023
200 Laufende Verbindlichkeiten	439'706.21	548'646.50
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	166'260.82	124'866.69
205 Kurzfristige Rückstellungen	31'588.15	80'000.00
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>637'555.18</b>	<b>753'513.19</b>
209 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	345'733.83	346'422.03
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>345'733.83</b>	<b>346'422.03</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>983'289.01</b>	<b>1'099'935.22</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>983'289.01</b>	<b>1'099'935.22</b>

## Geldflussrechnung

	Rechnung 2023	Rechnung 2022
<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		
+/-		
+/-	8'885.78	-30'146.53
+/-	133'548.10	-1'952.33
+/-	5'371.05	-36'023.10
+/-	145'783.65	-213'183.25
+/-	-17'770.00	-44'000.00
+/-	-41'394.13	49'270.86
+/-	48'411.85	31'588.15
+/-	688.20	-5'187.57
	<b>283'524.50</b>	<b>-249'633.77</b>
-		
+	-56'624.10	-38'522.45
=	56'624.10	38'522.45
	0.00	0.00
	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
+/-		
+/-	-156'197.84	25'832.28
	-19'073.36	19'073.36
	<b>-175'271.20</b>	<b>44'905.64</b>
	<b>108'253.30</b>	<b>-204'728.13</b>
	205'533.68	410'261.81
	313'786.98	205'533.68
	<b>108'253.30</b>	<b>-204'728.13</b>

## Anhang

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

#### Angewandtes Regelwerk

##### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Der Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal verfügt nur über Vermögenswerte im Finanzvermögen. Es handelt sich dabei um flüssige Mittel, Forderungen gegenüber Bewohnern, Kontokorrentguthaben gegenüber den Trägergemeinden, aktive Rechnungsabgrenzung sowie Warenvorrat Pflegematerial. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen (Spendenfonds, Personalkasse und Legate) werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Der Zweckverband Alterswohnheim Flaachtal ist noch nicht vermögensfähig. Aus diesem Grund werden keine Anschaffungen oder Investitionen aktiviert. Eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens gemäss § 179 Abs. 1 lit. c GG erfolgt erst bei Überführung des Zweckverbandes Alterswohnheim Flaachtal in die Vermögensfähigkeit. Diese hat sich aufgrund der Rechtsformklärung verzögert. Nachdem die Stimmbürger der sechs Zweckverbandsgemeinden an der Abstimmung im November 2023 den neuen Statuten zugestimmt haben, wird die Vermögensüberführung per 1. Januar 2024 vollzogen werden.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

## Anhang

### Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Protokoll der Vorsteherchaft vom 20. Dezember 2023 0.75 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr. Dieser Zinssatz gilt für die Verzinsung der Sonderrechnungen "Spendenfonds allgemein", "Legat Fritschi" und "Spenden für Personal".

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen des Zweckverbands gegenüber Sonderrechnungen "Spendenfonds allgemein", "Legat Fritschi" und "Spenden für Personal"

### Organisationseinheiten

#### In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Zweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich den Sonderrechnungen.

### Allgemeiner Spendenfonds (Konto 2092.00)

#### Verwendungszweck

1. Anschaffungen mit "Luxuscharakter" zum Wohle der Bewohner/innen, die nicht aus der laufenden Rechnung finanziert werden
2. Persönliche Hilfsmittel, die gratis an die Bewohner/innen abgegeben werden (siehe auch Taxordnung)
3. Persönliche Weihnachtsgeschenke
4. Grabschmuck
5. Ausflüge, Reisen und kulturelle Veranstaltungen
6. Weitere Verwendungszwecke bestimmt der Vorstandsvorstand

## Anhang

### Finanzkompetenzen

Für die oben erwähnten Verwendungszwecke bis zum Maximalbetrag von Fr. 20'000.00 entscheidet die Institutionsleitung in eigener Kompetenz. Darüber hinausgehende Beträge bedürfen der Zustimmung durch den Verbandsvorstand.

### Legat Fritschi (Konto 2092.10)

#### Verwendungszweck und Finanzkompetenzen

Der Verbandsvorstand entscheidet jeweils auf Antrag - Details siehe Zweckbestimmung Protokoll VV vom 14.12.2016.

### Spenden für Personal (Konto 2092.20)

#### Verwendungszweck

1. Geburtstagsgeschenk im Wert von Fr. 70.00 bei runden Geburtstagen von Mitarbeitenden
2. Personalausfüge

#### Finanzkompetenzen

Über die Verwendung entscheiden die Mitarbeitenden.

### Deckungsgrad Pensionskasse

Die Angestellten des Zweckverbandes Alterswohnheim Flaachthal sind bei der VESKA versichert. Die Vorsorgeeinrichtung deckt die obligatorischen Leistungen nach BYG sowie die überobligatorischen Leistungen ab. Die reglementarischen Arbeitgeberbeiträge wurden unverändert in die Erfolgsrechnung übernommen.

Der provisorische Deckungsgrad der VESKA beträgt per 31.12.2023 110.00 %. Im Vorjahr betrug der Deckungsgrad 108.9 %.

Der technische Zinssatz beträgt 1.50 %.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2023	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2023
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	481'275.80		476'289.35
1041	Aktive Rechnungsabgrenzungen Sach- und übriger Betriebsaufwand	142'534.10		5'230.00
1045	Aktive Rechnungsabgrenzungen übriger betrieblicher Ertrag	11'043.50		0.00

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2023	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2023
2040	Passive Rechnungsabgrenzung Personalaufwand	158'876.72		115'062.00
2041	Passive Rechnungsabgrenzung Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'384.10		9'804.69

## Anhang

### Sonderrechnungen

**Art** Spendenfonds  
**Bezeichnung, Konto** Spendenfonds allgemein, 2092.00  
**Zweck** Anschaffungen zum Wohle der Bewohner (Hilfsmittel, Reisen, Ausflüge, Geschenke)

### Erfolgsrechnung 2023

	Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>		2'749.20
<b>Aufwand</b>	7'393.50	
Total Aufwand / Ertrag	7'393.50	2'749.20
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>		<b>-4'644.30</b>

### Abschluss

	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	21'558.98
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-4'644.30
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>	<b>16'914.68</b>

### Bilanz per 31.12.2023

	Aktiven	Passiven
Kapital		
Aktivenüberschuss = Vermögen	16'914.68	16'914.68
<b>Total</b>	<b>16'914.68</b>	<b>16'914.68</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

**Art** Legat  
**Bezeichnung, Konto** Legat Fritschi, 2092.10  
**Zweck** Dienstleistungen (z. B. Freiwilligenarbeit) oder Investitionen (z. B. Demenzgarten, Generationentreff)

### Erfolgsrechnung 2022

	Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>		
Zinsertrag		310'756.05
Kapital Zinssatz (Verzinsung gemäss Beschluss)		0.75%
Übrige Erträge		2'330.65
<b>Aufwand</b>		0.00
Total Aufwand / Ertrag	0.00	2'330.65
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>		<b>2'330.65</b>

### Abschluss

	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	310'756.05
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	2'330.65
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>	<b>313'086.70</b>

### Bilanz per 31.12.2023

	Aktiven	Passiven
Kapital		
Aktivenüberschuss = Vermögen	313'086.70	313'086.70
<b>Total</b>	<b>313'086.70</b>	<b>313'086.70</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

**Art** Personalfonds  
**Bezeichnung, Konto** Spenden für Personal, 2092.20  
**Zweck** Geburtstagsgeschenke bei runden Geburtstagen von MA, Personalausflüge

### Erfolgsrechnung 2023

	Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>		
Zinsertrag		13'418.80
Kapital Zinssatz (Verzinsung gemäss Beschluss)		0.75%
<b>Aufwand</b>		
Diverse Spenden		8'522.90
Diverse Ausgaben	5'621.70	
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>5'621.70</b>	<b>8'623.55</b>
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>		<b>3'001.85</b>

### Abschluss

	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	13'418.80
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	3'001.85
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>	<b>16'420.65</b>

### Bilanz per 31.12.2023

	Aktiven	Passiven
Kapital		
Aktivenüberschuss = Vermögen	16'420.65	16'420.65
<b>Total</b>	<b>16'420.65</b>	<b>16'420.65</b>

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	2023	2022	2021
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Berg am Irchel	592	591	595
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Buch am Irchel	1038	1026	1022
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Dorf	712	695	665
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Flaach	1474	1439	1427
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Henggart	2257	2302	2294
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Volken	381	392	383
<b>Total Einwohner der Verbandsgemeinden</b>	<b>6'454</b>	<b>6'445</b>	<b>6'386</b>

**Anhang**

Daten aus der Kostenrechnung

**Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip**

**Institution** Alterswohnheim Flaachtal, 8416 Flaach  
**Jahr** 2023

**Kostendeckung**

Nachweis der Einhaltung des Kostendeckungsprinzips für Unterkunft, Verpflegung (Pension) und Betreuung gemäss § 12 Pflegegesetz (LS 855.1)

	Total	Pension	Betreuung	Total Pension / Betreuung	KLV-Pflege	Übrige
Total Kosten	5'776'346.00	2'150'999.00	1'038'925.00	3'189'924.00	2'564'080.00	22'342.00
Total Erträge	4'720'875.00	1'731'028.00	668'096.00	2'399'124.00	2'300'912.00	20'839.00
Saldo / Differenz	-1'055'471.00	-419'971.00	-370'829.00	-790'800.00	-263'168.00	-1'503.00
in % Kosten	-18.3%	-19.5%	-35.7%	-24.8%	-10.3%	-6.7%

**§ 12 Pflegegesetz**

- Abs. 1 Die Kosten für andere Leistungen des Pflegeheims wie Unterkunft, Verpflegung und Betreuung gehen zulasten der Leistungsbezügerin oder des Leistungsbezügers. Die Gemeinden können diese Kosten ganz oder teilweise übernehmen.
- Abs. 2 Pflegeheime, die gemäss § 5 Abs. 1 von einer oder mehreren Gemeinden betrieben werden oder beauftragt sind, verrechnen bei Einwohnerinnen und Einwohnern dieser Gemeinden für Unterkunft, Verpflegung und Betreuung höchstens kostendeckende Taxen. Sie weisen die Einhaltung dieser Vorgabe in der Jahresrechnung aus.

KLV = Verordnung des EDI über Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (Krankenpflege-Leistungsverordnung; KLV; SR 832.112.31)

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

# Erfolgsrechnung

	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Hauptaufgabebereiche (Funktionale Gliederung)</b>						
0 Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	5'586'098.81	5'017'451.70	5'073'975.00	5'167'575.00	4'961'384.68	5'044'812.78
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9 Finanzen und Steuern					12'630.45	12'630.45
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>5'586'098.81</b>	<b>5'017'451.70</b>	<b>5'073'975.00</b>	<b>5'167'575.00</b>	<b>4'974'015.13</b>	<b>5'057'443.23</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>		<b>568'647.11</b>	<b>0.00</b>	<b>14'593.00</b>	<b>83'428.10</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>5'586'098.81</b>	<b>5'586'098.81</b>	<b>5'073'975.00</b>	<b>5'182'168.00</b>	<b>5'057'443.23</b>	<b>5'057'443.23</b>

**Erfolgsrechnung**

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4 Gesundheit Nettoergebnis	5'559'380.21	4'990'681.25 568'698.96	5'073'975.00	5'089'568.00 -15'593.00	4'941'669.61	5'017'486.00 -75'816.39
41 Spital, Kranken- und Pflegeheime Nettoergebnis	5'559'380.21	4'990'681.25 568'698.96	5'073'975.00	5'089'568.00 -15'593.00	4'941'669.61	5'017'486.00 -75'816.39
412 Kranken-, Alters- und Pflegeheime Nettoergebnis	5'559'380.21	4'990'681.25 568'698.96	5'073'975.00	5'089'568.00 -15'593.00	4'941'669.61	5'017'486.00 -75'816.39
4120 Kranken-, Alters- und Pflegeheime Nettoergebnis	5'559'380.21	4'990'681.25 568'698.96	5'073'975.00	5'089'568.00 -15'593.00	4'941'669.61	5'017'486.00 -75'816.39
30 Personalaufwand	4'477'989.26		4'121'525.00		3'837'585.26	
31 Sachaufwand	1'078'137.95		951'250.00		1'100'692.45	
34 Finanzaufwand	0.00		0.00		0.00	
36 Transferaufwand	650.00		350.00		750.00	
39 Interne Verrechnungen	2'593.00		850.00		2'631.90	
42 Entgelte		4'986'800.05		5'086'718.00		5'012'025.80
43 Verschiedene Erträge		1'940.60		1'000.00		2'730.10
46 Transferertrag		1'940.60		1'000.00		2'730.10
9 Abschlusskonten Nettoergebnis	5'559'380.21	4'990'681.25 568'698.96	5'073'975.00	5'089'568.00 -15'593.00	4'941'669.61	5'017'486.00 -75'816.39
999 Abschluss Erfolgsrechnung Nettoergebnis	5'559'380.21	4'990'681.25 568'698.96	5'073'975.00	5'089'568.00 -15'593.00	4'941'669.61	5'017'486.00 -75'816.39
9998 Abschluss Zweckverband Nettoergebnis	5'559'380.21	4'990'681.25 568'698.96	5'073'975.00	5'089'568.00 -15'593.00	4'941'669.61	5'017'486.00 -75'816.39
3602.00 Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden		568'647.11		0.00	83'428.10	
4602.00 Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden						
9999 Abschluss Nettoergebnis	5'559'380.21	5'559'328.36 51.85	5'073'975.00	5'089'568.00 -15'593.00	5'025'097.71	5'017'486.00 7'611.71

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9 Finanzen und Steuern</b>						
Nettoergebnis	26'718.60	26'718.60	0.00	850.00	19'715.07	19'715.07
		0.00		-850.00		0.00
<b>99 Nicht aufgeteilte Posten</b>						
Nettoergebnis	26'718.60	26'718.60	0.00	850.00	19'715.07	19'715.07
		0.00		-850.00		0.00
<b>995 Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>						
Nettoergebnis	26'718.60	26'718.60	0.00	850.00	19'715.07	19'715.07
		0.00				0.00
<b>9951 Zweckgebundene Zuwendungen</b>						
Nettoergebnis	26'718.60	26'718.60	0.00	850.00	19'715.07	19'715.07
		0.00				0.00
<b>31 Sachaufwand</b>						
3130.03 Ausgaben für Bewohner	13'015.20		0.00		12'421.32	
3130.04 Ausgaben für Personal	7'393.50		0.00		8'727.17	
	5'621.70		0.00		3'694.15	
<b>35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>						
3502.00 Einlagen in Fonds/Legate	13'703.40		0.00		7'293.75	
	13'703.40		0.00		7'293.75	
<b>43 Verschiedene Erträge</b>						
4390.01 Einnahmen für Bewohner	11'110.40		0.00	0.00	4'661.85	
4390.02 Einnahmen für Personal	2'587.50		0.00	0.00	1'501.50	
	8'522.90		0.00	0.00	3'160.35	
<b>45 Entnahmen aus Fonds/Legate</b>						
4502.00 Entnahmen aus Fonds/Legate	13'015.20		0.00	0.00	12'421.32	
	13'015.20		0.00	0.00	12'421.32	
<b>49 Interne Verrechnungen</b>						
4940.00 Interne Verzinsung	2'593.00		850.00	850.00	2'631.90	
	2'593.00		850.00	850.00	2'631.90	
<b>Gesamttotal</b>	<b>5'586'098.81</b>	<b>5'017'395.85</b>	<b>5'073'975.00</b>	<b>5'088'568.00</b>	<b>4'961'384.68</b>	<b>5'037'201.07</b>
Nettoergebnis	568'698.96	568'698.96		-14'593.00		-75'816.39

## Investitionsrechnung

### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

**Gesundheit**  
**Kurz und bündig**

**4** Rechtsform der Aktiengesellschaft wurde vom Stimmbürger abgelehnt und somit nicht umgesetzt.  
Neu-Anschaffung der morschen Parkbänke auf der ganzen Anlage.  
IT-Projekt das im 2023 umgesetzt werden musste aufgrund der alten Infrastruktur, neue Software Microsoft Office 365.

4120 Kranken-, Alters- und Pflegeheime

	Rechnung 2023	Budget 2023	Abweichungen	Bemerkungen
4120.5290.00	0.00	80'000.00	-80'000.00	Rechtsform der Aktiengesellschaft wurde vom Stimmbürger abgelehnt und somit nicht umgesetzt.
4020.5060	12'392.80	13'600.00	-1'207.20	
4020.5060.04	7'582.05	0.00	7'582.05	Neu-Anschaffung der morschen Parkbänke auf der ganzen Anlage
4020.5050	36'649.25	0.00	36'649.25	IT-Projekt das im 2023 umgesetzt werden musste aufgrund der alten Infrastruktur, neue Software Microsoft Office 365
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>56'624.10</b>	<b>93'600.00</b>	<b>-36'975.90</b>	

## Investitionsrechnung

Hauptaufgabebereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	56'624.10	0.00	93'600.00	0.00	38'522.45	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>		<b>56'624.10</b>	<b>0.00</b>	<b>93'600.00</b>	<b>0.00</b>	<b>38'522.45</b>	<b>0.00</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>		<b>0.00</b>	<b>56'624.10</b>	<b>0.00</b>	<b>93'600.00</b>	<b>0.00</b>	<b>38'522.45</b>
<b>Total</b>		<b>56'624.10</b>	<b>56'624.10</b>	<b>93'600.00</b>	<b>93'600.00</b>	<b>38'522.45</b>	<b>38'522.45</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
4	56'624.10	0.00	93'600.00	0.00	38'522.45	0.00
		56'624.10		93'600.00		38'522.45
41	56'624.10	0.00	93'600.00	0.00	38'522.45	0.00
		56'624.10		93'600.00		38'522.45
412	56'624.10	0.00	93'600.00	0.00	38'522.45	0.00
		56'624.10		93'600.00		38'522.45
4120	56'624.10	0.00	93'600.00	0.00	38'522.45	0.00
		56'624.10		93'600.00		38'522.45
504	0.00		0.00		0.00	
5040	0.00		0.00		0.00	
506	19'974.85		13'600.00		28'843.40	
5060.00	12'392.80		13'600.00		0.00	
5060.01	0.00		0.00		28'843.40	
5060.02	0.00		0.00		0.00	
5060.03	0.00		0.00		0.00	
5060.04	7'582.05		0.00		0.00	
505	36'649.25		0.00		0.00	
5050	36'649.25		0.00		0.00	
529	0.00		80'000.00		9'679.05	
5290	0.00		80'000.00		9'679.05	
672						
6720.00		56'624.10		93'600.00		279'869.30

## Investitionsrechnung

Hauptaufgabebereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5040.00 Hochbauten	0.00		0.00		0.00	
5060.00 Mobilien Pflege	12'392.80		13'600.00		0.00	
5060.01 Mobilien Küche	0.00		0.00		28'843.40	
5060.02 Mobilien Kafi Tuech	0.00		0.00		0.00	
5060.03 Mobilien Ess Stube	0.00		0.00		0.00	
5060.04 Mobilien Gartenanlage	7'582.05		0.00		0.00	
5050.00 Immaterielle Anlagen IT	36'649.25		0.00		0.00	
5290.00 Strategie 2020	0.00		80'000.00		9'679.05	
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>56'624.10</b>	<b>0.00</b>	<b>93'600.00</b>	<b>0.00</b>	<b>38'522.45</b>	<b>0.00</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>	<b>0.00</b>	<b>56'624.10</b>	<b>0.00</b>	<b>93'600.00</b>	<b>0.00</b>	<b>38'522.45</b>
<b>Total</b>	<b>56'624.10</b>	<b>56'624.10</b>	<b>93'600.00</b>	<b>93'600.00</b>	<b>38'522.45</b>	<b>38'522.45</b>

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>		01.01.2022	31.12.2023
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>983'289.01</b>	<b>1'099'935.22</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>983'289.01</b>	<b>1'099'935.22</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>205'533.68</b>	<b>313'786.98</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>3'243.00</b>	<b>3'342.70</b>
1000.00	Hauptkasse	2'953.00	3'052.70
1000.10	Nebenkasse Kafi Tuech	200.00	200.00
1000.11	Nebenkasse Verpflegung	90.00	90.00
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>6'055.05</b>	<b>33'830.15</b>
1001.00	Postcheck 84-2194-0	6'055.05	33'830.15
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>196'235.63</b>	<b>276'614.13</b>
1002.00	Bank ZKB 1122-0161.511	196'235.63	276'614.13
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>544'234.37</b>	<b>691'546.43</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Lesitungen</b>	<b>481'275.80</b>	<b>476'289.35</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto	481'275.80	476'289.35
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>59'059.24</b>	<b>215'257.08</b>
1011.00	Gemeinde Berg am Irchel	0.00	17'986.84
1011.01	Gemeinde Buch am Irchel	16'121.07	42'955.24
1011.02	Gemeinde Dorf	13'490.98	51'258.71
1011.03	Gemeinde Flaach	0.00	33'378.13
1011.04	Gemeinde Henggart	26'184.17	65'408.67
1011.05	Gemeinde Volken	3'263.02	4'269.49

<b>Aktiven</b>	01.01.2022	31.12.2023
<b>1019</b>	<b>3'899.33</b>	<b>0.00</b>
1019.10	0.00	0.00
1019.12	3'899.33	0.00
<b>104</b>	<b>153'577.60</b>	<b>20'029.50</b>
<b>1041</b>	<b>142'534.10</b>	<b>5'230.00</b>
1041.00	142'534.10	5'230.00
<b>1045</b>	<b>11'043.50</b>	<b>14'799.50</b>
1045.00	11'043.50	14'799.50
<b>106</b>	<b>79'943.36</b>	<b>74'572.31</b>
<b>1061</b>	<b>79'943.36</b>	<b>74'572.31</b>

**Bilanz**

		01.01.2023	31.12.2023
<b>Passiven</b>			
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>983'289.01</b>	<b>1'099'935.22</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>983'289.01</b>	<b>1'099'935.22</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>439'706.21</b>	<b>548'646.50</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>217'632.85</b>	<b>363'416.50</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	83'462.85	282'714.30
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	26'440.35	50'070.75
2000.11	Personalvorsorgeeinrichtungen	93'819.75	0.00
2000.12	Kranken- und Unfallversicherungen	0.00	23'674.10
2000.13	Abrechnungskonto Quellensteuer	13'909.90	6'957.35
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>19'073.36</b>	<b>0.00</b>
2001.00	Gemeinde Berg am Irchel	4'814.07	0.00
2001.01	Gemeinde Buch am Irchel	0.00	0.00
2001.02	Gemeinde Dorf	0.00	0.00
2001.03	Gemeinde Flaach	14'259.29	0.00
2001.04	Gemeinde Henggart	0.00	0.00
2001.05	Gemeinde Volken	0.00	0.00
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>203'000.00</b>	<b>185'230.00</b>
2006.00	unverzinsliche Vorauszahlungen Bewohner	203'000.00	185'230.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>166'260.82</b>	<b>124'866.69</b>
<b>2040</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzung Personalaufwand</b>	<b>158'876.72</b>	<b>115'062.00</b>
2040.00	Passive RA Personalaufwand	158'876.72	115'062.00
<b>2041</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzung Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>7'384.10</b>	<b>9'804.69</b>
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'984.10	9'404.69
2041.04	Gutscheinverkauf	400.00	400.00

<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>31'588.15</b>	<b>80'000.00</b>
<b>2052</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen für Prozesse</b>	<b>31'588.15</b>	<b>80'000.00</b>
2052.00	Kurzfristige Rückstellungen für Prozesse	31'588.15	80'000.00
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>345'733.83</b>	<b>346'422.03</b>
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im FK</b>	<b>345'733.83</b>	<b>346'422.03</b>
2092.00	Spendenfonds allgemein	21'558.98	16'914.68
2092.10	Legat Fritschi	310'756.05	313'086.70
2092.20	Spenden für Personal	13'418.80	16'420.65

# Weitere Nachweise und Übersichten

## Bettenbelegung

	2022	Anteil in %	2023	Anteil in %
Berg am Irchel	1'381	18.59%	1'344	18.77%
Buch am Irchel	484	6.52%	558	7.79%
Dorf	54	0.73%	887	12.38%
Flaach	3'614	48.65%	3'354	46.83%
Henggart	1'568	21.11%	1'007	14.06%
Volken	328	4.42%	12	0.17%
<b>Zwischentotal</b>	<b>7'429</b>	<b>100.00%</b>	<b>7'162</b>	<b>100.00%</b>
Auswärtige	5'982	44.61%	5'399	42.98%
<b>Total</b>	<b>13'411</b>		<b>12'561</b>	

	Rechnung 2021	Rechnung 2022	Rechnung 2023
BESA 0 + Abwesenheitstage	70	295	182
BESA 1 bis 3	3'102	3'118	1'795
BESA 4 bis 6	3'260	5'318	5'738
BESA 7 bis 9	1'197	2'952	3'595
BESA 10 bis 12	236	1'845	1'251
<b>Total</b>	<b>7'865</b>	<b>13'528</b>	<b>12'561</b>

**Kennzahlen**

	2019	2020	2021	2022	2023
	Fr. pro Pfliegetag	Fr. pro Pfliegetag	Fr. pro Pfliegetag	Fr. pro Pfliegetag	Fr. pro Pfliegetag
Personalaufwand	271	275	258	284	357
Sachaufwand	56	55	64	81	85
Total Betriebsaufwand	327	330	322	365	441
Total Erträge	328	326	337	371	399
Betriebsergebnis	1	-4	15	6	-42
Ertragsüberschüsse laufende Rechnung zu Gunsten der Verbandsgemeinden	10'704	0	194'978	83'428	0
Aufwandsüberschüsse laufende Rechnung zu Lasten der Verbandsgemeinden	0	64'030	0	0	568'647.11
Investitionsbeiträge aller Verbandsgemeinden	-62'975	-104'664	-279'869	-38'522	-56'624.10
Verrechnete Pfliegetage	14'194	14'037	13'742	13'528	12'561
verfügbare Betten	41	41	41	40	39
Bettenbelegung in %	94.85	93.80	91.83	92.66	87.18

## Nachweis über Gesamtinvestitionen Strategieprojekt pro Verbandsgemeinde

Gemeinde	Investitionsobjekte	kumulierte Investitionsanteile bis Ende Vorjahr	Investitionsanteile Rechnungsjahr	kumulierte Investitionsanteile bis Ende Rechnungsjahr
Berg am Irchel	Strategie-Projekt	25'087.72	-	25'087.72
Buch am Irchel	Strategie-Projekt	38'610.09	-	38'610.09
Dorf	Strategie-Projekt	25'828.38	-	25'828.38
Flaach	Strategie-Projekt	55'143.34	-	55'143.34
Henggart	Strategie-Projekt	89'713.65	-	89'713.65
Volken	Strategie-Projekt	14'045.28	-	14'045.28
<b>Total Investitionen Zweckverband</b>		<b>248'428.46</b>	<b>0.00</b>	<b>248'428.46</b>

## Nachweis Investitionsrechnung - Details

	Rechnung 2023	Budget 2023	Abweichungen	Bemerkungen
5290.00 Strategie 2020	0.00	80'000.00	-80'000.00	Rechtsform der Aktiengesellschaft wurde vom Stimmbürger abgelehnt und somit nicht umgesetzt.
5060.00 Mobilien Pflege	12'382.80	13'600.00	-1'207.20	
5060.04 Mobilien Gartenanlage	7'582.05	0.00	7'582.05	Neu-Anschaffung der morschen Parkbänke auf der ganzen Anlage
5050.00 Immaterielle Anlagen IT	36'649.25	0.00	36'649.25	IT-Projekt das im 2023 umgesetzt werden musste aufgrund der alten Infrastruktur, neue Software Microsoft Office 365
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>56'624.10</b>	<b>93'600.00</b>	<b>-36'975.90</b>	

## Kontokorrentverlauf Verbandsgemeinden

Total Aufwandsüberschuss Jahresrechnung  
(zu Lasten der Verbandsgemeinden) 568'647.11

Total Investitionsrechnung  
(zu Lasten der Verbandsgemeinden) 56'624.10

Gemeinde	Guthaben gegenüber Gemeinde		Ausgleich Kontokorrent	Rundungs- buchung	Anteil Investitions- rechnung 2023	Anteil laufende Rechnung 2023		Schuld gegenüber Gemeinde per 31.12.2023
	per 01.01.2023	per 01.01.2023				Guthaben gegenüber Gemeinde per 31.12.2023	Schuld gegenüber Gemeinde per 31.12.2023	
Berg am Irchel		4'814.07	59'447.85		5'801.69	76'447.07	17'986.84	-
Buch am Irchel	16'121.07		56'820.48		8'999.05	74'655.60	42'955.24	
Dorf	13'490.98		32'963.33		6'173.12	64'557.94	51'258.71	
Flaach		14'259.29	138'957.58		12'779.59	173'815.41	33'378.13	-
Henggart	26'184.17		137'213.42		19'567.42	156'870.50	65'408.67	
Volken	3'263.02		24'597.35		3'303.23	22'300.59	4'269.49	
<b>Total</b>	<b>59'059.24</b>	<b>19'073.36</b>	<b>450'000.01</b>		<b>56'624.10</b>	<b>568'647.11</b>	<b>215'257.08</b>	<b>-</b>